

The logo features the text 'acsoja' in a stylized, lowercase font. The 'ac' is in a dark blue color, and 'soja' is in a golden-yellow color. A registered trademark symbol (®) is located at the top right of the 'a'. Below the text, there is a horizontal line that is golden-yellow for most of its length and transitions to dark blue for the final portion on the right.

acsoja[®]

Asociación de la Cadena de la Soja Argentina

DECLARACION

La **SOJA** es el cultivo que más ha crecido en las últimas décadas y ha constituido una verdadera **CADENA PRODUCTIVA** que representa el sector más dinámico, con mayor productividad y competitividad internacional y principal generador de divisas de la Argentina.

Con el propósito de consolidar lo hecho y proyectar un futuro común, un grupo importante de instituciones debatieron en los últimos años acerca de la **COMPETITIVIDAD** de cada uno de los participantes de la Cadena de la Soja y su impacto en el conjunto. Las mismas confluyeron en la necesidad de formar una entidad que permita facilitar, ordenar y articular la participación de todos los integrantes.



La realidad de la agroindustria SOJERA en la Argentina y aún más su situación frente al contexto internacional, por ser un producto básicamente exportable, fue debidamente analizada y derivó en un Plan Estratégico para los próximos años.

Como resultado de ello se constituyó en la ciudad de Rosario, la **ASOCIACIÓN DE LA CADENA DE LA SOJA ARGENTINA** con el objetivo de promover la investigación y el desarrollo de la soja y sus derivados, en lo atinente a la producción, elaboración y comercialización interna y externa de dichos productos.



ACSOJA ha definido su perfil organizativo y tiene la particularidad de ser una Asociación de instituciones, entidades y asociaciones del sector público y privado que pertenecen a los sectores de la **producción; comercialización; ciencia y tecnología; industrialización y usos; provisión de insumos y los servicios.** **ACSOJA** tiene su sede y oficina en el edificio de la **Bolsa de Comercio de Rosario.**



AACREA	CENTRO DE CORREDORES
AAPRESID	CIARA
ABA	CIASFE
ADIRA	CONFEDERACIONES RURALES ARGENTINAS
APOSGRAN	EEAOC
CEC	FEDERACION C. Y E. G.DE ACOPIADORES
ASOCIACION GRASAS Y ACEITES	FEDERACION AGRARIA ARGENTINA
ASOCIACION SEMILLEROS ARGENTINOS	INTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO	BOLSA DE CEREALES DE CORDOBA
BOLSA DE CEREALES DE SANTA FE	PROSOJA
BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO BOLSA DE CEREALES DE ENTRE RIOS	SOCIEDAD RURAL ARGENTINA BOLSA DE CEREALES DE BS. AS.
ADEBA	UNIVERSIDADE NACIONAL DE BA
CASAFE	CASEM

OBJETIVOS PRIORITARIOS



Calidad de la producción granaria de la soja y sus derivados

- Identificación de **requerimientos de calidad de la industria y la comercialización.**
- Implementación de **normas** sobre residuos y tóxicas en granos y derivados.
- **Mapeo de zonas** en cuanto a la Calidad del grano y semilla para uso industrial.
- **Trazabilidad** en la cadena y coexistencia (OGM y libre de OGM).

Industrialización y usos

- Desarrollo de **nuevos usos, mercados y productos**.
- **Calidad y especialidades**, identificación de mercados potenciales.
- **Soja y salud**: promoción de la investigación y difusión de las bondades de la soja y sus usos en este campo.
- Estudio sobre implementación de **normativas sobre standards** de productos diferenciados por calidad y medidas de incentivo a la producción diferenciada.
- Promover el desarrollo de **nuevas tecnologías y productos industriales** derivados de estudios prospectivos de inteligencia tecnológica.



Fomento a la Investigación pública y privada

- Promover el **aumento de las inversiones en investigación** de manera regional adaptada a la realidad actual del cultivo y su futuro.
- Proyección y promoción de la creación de un **Centro Nacional de Investigación en Soja.**
- Participación proactiva en la resolución de los temas relacionados a la implementación de **captura de valor de la investigación** en toda la cadena y creaciones fitogenéticas.



Protección de Cultivo

- **Cuantificación de daños** producidas por plagas y enfermedades y priorización de las mismos para definir investigaciones.
- **Promoción de la investigación** en los temas de epidemiología, impacto ambiental y estrategias de control.
- **Programas regionales** de control de enfermedades de soja.

Tecnología de Cultivos

- Desarrollar y promover todo lo atinente a la **producción sustentable del cultivo.**
- Diseño de **modelos** de rotaciones de cultivos y programas de fertilización para cada rotación como base de un sistema sustentable.
- **Redes de evaluación:** incluye insumos tales las variedades, agroquímicos, maquinaria, sistemas de manejo, etc.
- **Buenas prácticas** agrícolas y de postcosecha.
- **Impacto del manejo** sobre la calidad del grano.

Bancos de Germoplasma

- Formación de un **Banco de Germoplasma Nacional**: mediante la acción y administración pública-privada.
- Preservación de germoplasma **libre** de eventos transgénicos.
- **Evaluación activa** y permanente del germoplasma.

Inteligencia Competitiva

- **Sinergizar** el desempeño de los actores de la cadena.
- Desarrollo de una **metodología de acción** frente a las oportunidades y las barreras y amenazas al cultivo.
- Mejorar la **comunicación entre demandantes y oferentes** de servicios.
- **Logística y transporte.**
- Establecer relaciones **internacionales** con organizaciones similares y de importancia en el complejo.

Programas de Comunicación

- Al sector productivo primario.
- A las autoridades y referentes económicos y políticos.
- A los medios y a toda la sociedad promoviendo las bondades del cultivo y sus subproductos y respondiendo con “buena” información.
- De las acciones de la ACSOJA sobre los temas que se priorizan en la acción.

Complejo soja y el empleo

- MAS DE 300.000 EMPLEOS DIRECTOS
- 3,5 VECES DE INDIRECTOS POR CADA PUESTO DIRECTO; O SEA CASI 1,5 MILLONES DE PERSONAS VINCULADAS.



FACTORES QUE AFECTAN LA COMPETITIVIDAD DE LA CADENA

FAVORABLEMENTE:

LA EXISTENCIA DE INVESTIGADORES: UNIVERSIDADES Y EL INTA. LA RECSO (RED DE EVALUACION DE CULTIVARES DE SOJA).

DISPONIBILIDAD DE HERRAMIENTAS FINANCIERAS QUE PERMITEN LA OBTENCION DE RECURSOS PARA LA ACTIVIDAD: BANCOS, FIDEICOMISOS, WARRANTS, ETC.

EXISTENCIA DE UNA PIZARRA DE PRECIOS QUE TRANSPARENTA LOS MISMOS.

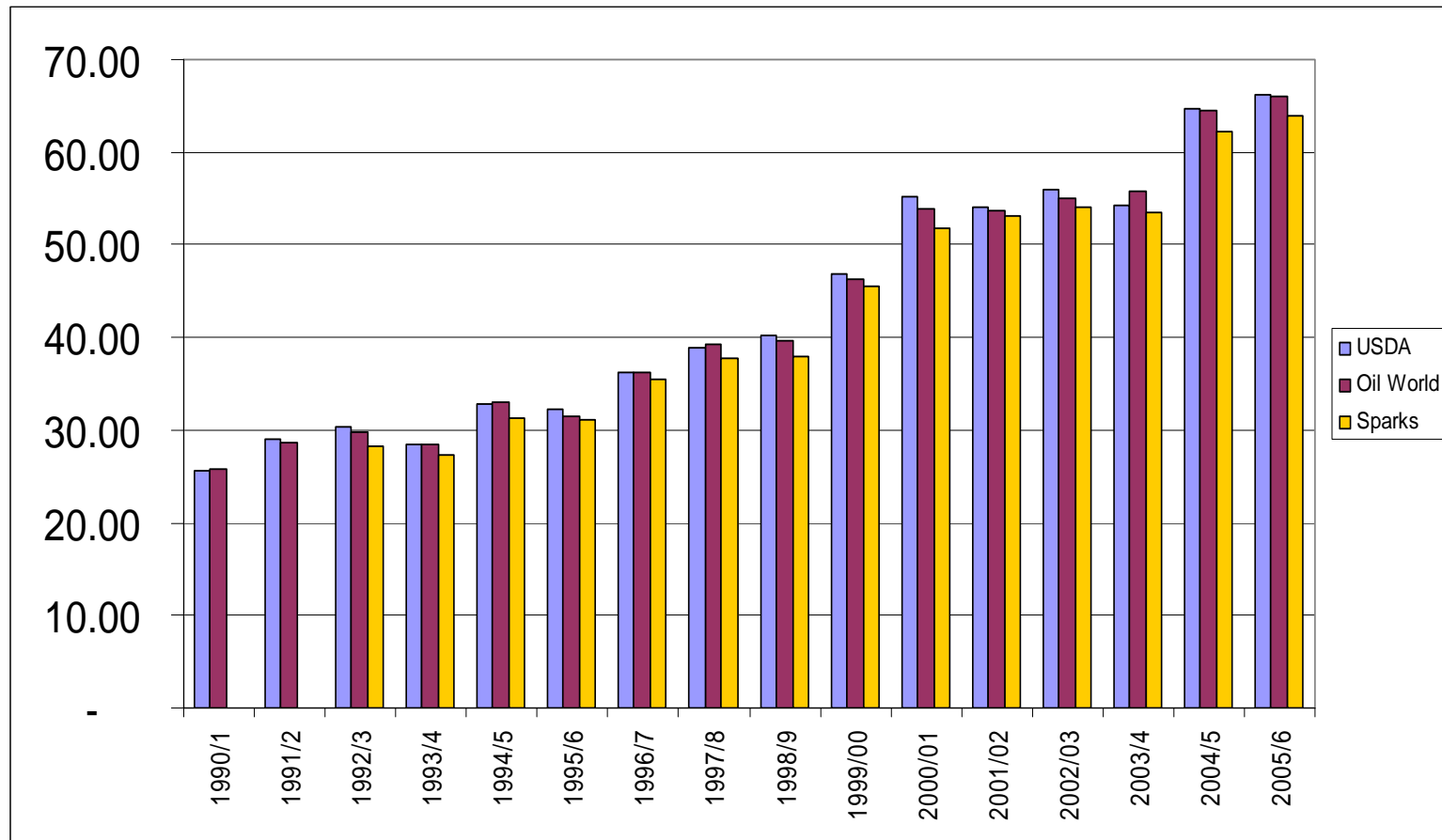
LA PRESENCIA DE UNA CAMARA ARBITRAL PARA RESOLUCION DE CONFLICTOS COMPUESTA POR PARES DE LA ACTIVIDAD.

DISPONIBILIDAD DE TECNOLOGÍA DE CULTIVO, POSTCOSECHA, ALMACENAJE, INDUSTRIALIZACIÓN Y CARGA A BUQUES ALTÍSIMAMENTE COMPETITIVA.

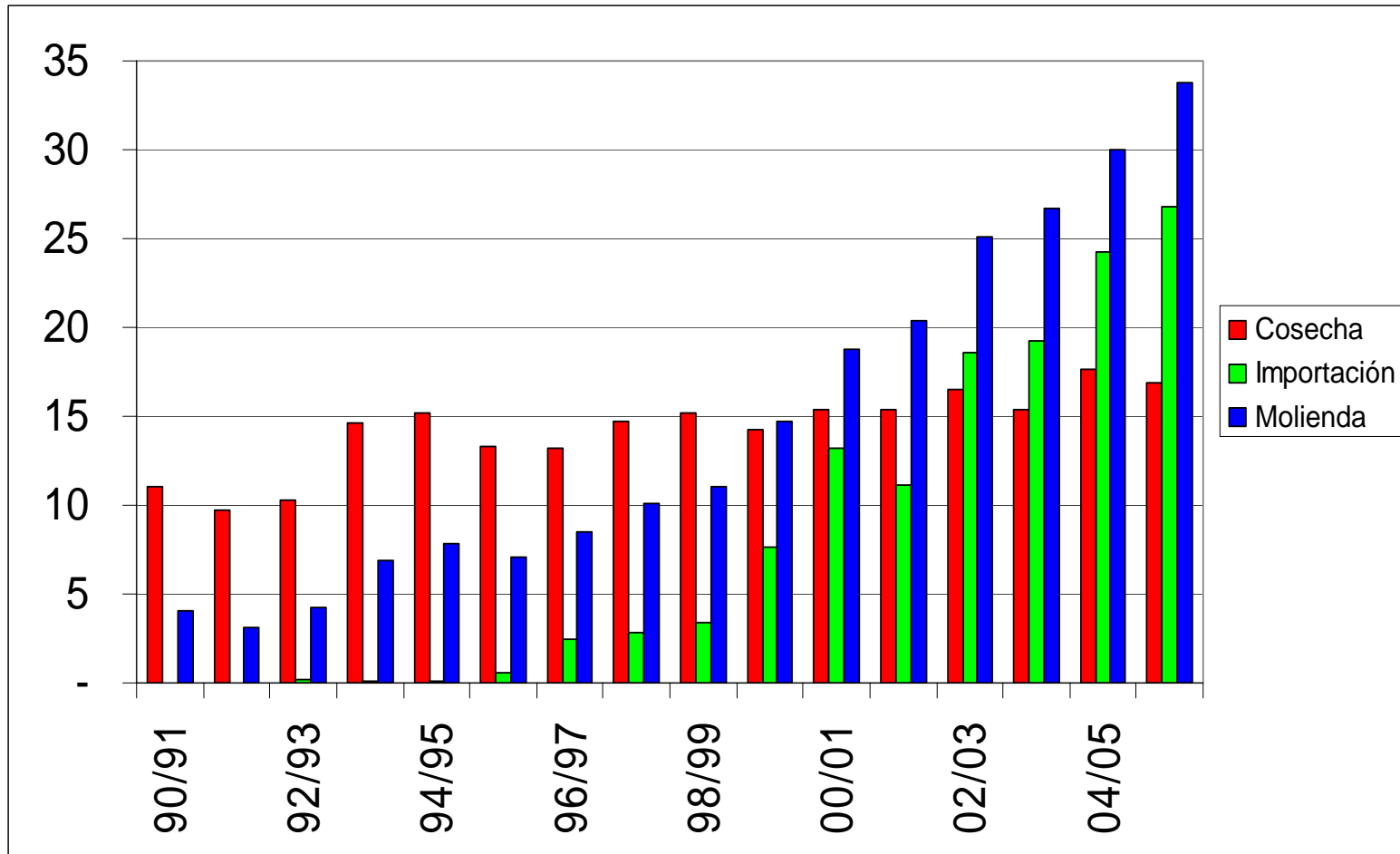
LA TECNOLOGÍA DEL SILOBOLSA QUE HA FACILITADO LA TENENCIA Y HA MODIFICADO LA HISTORIA DE LA ESTACIONALIDAD DE LAS VENTAS.

ASPECTOS NEGATIVOS

El comercio mundial de soja aumenta en forma creciente



Motorizado por China, la segunda potencia mundial sojera



Si bien lo hace a expensas de subsidios, resultando en una amenaza para la industria Argentina. El INAI proyecta que sin subsidios la industria China no subsistiría

CASO	Margen	Protección a la industria China
A. Sin subsidios (si respetase precios internacionales)	-10	
B. Subsidiado por escalonamiento arancelario	+1	+11
C. Adicional subsidios varios	+20	+30

CON EXPORTACION DE 9800
MILLONES DE DOLARES SE
APORTAN POR RETENCIONES
AL ESTADO CASI 2000
MILLONES DE DOLARES.

Subsidios del Estado (algunos)

- PLAN JEFES Y JEFAS DE HOGAR:
3.066 MILL DE PESOS (2006)
- SUBSIDIOS AL DESEMPLEO.
287 MILL DE PESOS
- PENSIONES NO CONTRIBUTIVAS
1.578 MILL DE PESOS
- A EMPRESAS PRIVADAS
2.047 MILL DE PESOS
- A INSTITUCIONES S/FINES LUCRO
2.201 MILL DE PESOS

LA COMPETITIVIDAD SE BASA EN
UN TIPO DE CAMBIO ALTO

$$\text{DÓLAR SOJA} = 3.05 \times (1 - 0.235) = 2.33$$

Ajustando Por indice mayorista 2,75
implica: 1 dólar soja= \$ 0,84 del
2001.

Si el ajuste es un mix entre mayorista
y minorista es: 1 dólar soja = \$
1.03 del 2001.

ALTISIMA Y DESIGUAL PRESION TRIBUTARIA:

DERECHOS DE EXPORTACION (RETENCIONES)

IMPUESTO A LOS DEBITOS Y CREDITOS

ALICUOTAS DIFERENCIALES DE IVA

CREDITOS FISCALES DE NO LIBRE DISPONIBILIDAD

NECESIDAD DE MAYOR INVERSION EN LA RED VIAL.

LA INEXISTENCIA DE UN SISTEMA FERROVIARIO AGIL Y SEGURO.

LA FALTA DE UN USO SIGNIFICATIVO DE LA RED HIDROVIARIA.

FALTA DE MAYOR OPERATORIA EN LOS MERCADOS LOCALES DE OPCIONES.

FALTA DE UNA CLARA DEFINICION EN MATERIA DE PROPIEDAD INTELECTUAL DE LA SEMILLA.

SIGNIFICATIVO COSTO DE PRACTICAJE , DRAGADO Y BALIZAMIENTO.

TEMAS INTERNOS DE NEGOCIACION ENTRE CADENA

- **IMPORTACION TEMPORAL Y SU CARGA TRIBUTARIA**
 - **DIFERENCIAL DEL 3,5% DE RETENCION PARA DESARROLLO DE LA INDUSTRIA ACEITERA.**

TAREAS EN CURSO DE EJECUCION Y A PROFUNDIZAR:

APOYAR LOS RECLAMOS DE ORGANIZACIONES GREMIALES DEL SECTOR EN:

- ELIMINAR IMPUESTOS DISTORSIVOS.
- MODIFICACION DE ALICUOTAS DIFERENCIALES EN LA ACTIVIDAD.
- LIBRE DISPONIBILIDAD DE LOS SALDOS DE IVA.
- ESTABLECIMIENTO DEL MECANISMO DE AMORTIZACION TEMPRANA DE BIENES DE USO.

SUBCOMISIONES DE TRABAJO

- **USOS: ALIMENTO, FORRAJE E INDUSTRIA**
- **CALIDAD GRANARIA**
- **BANCO DE GERMOPLASMA**
- **PROTECCION DE CULTIVO**
- **INTELIGENCIA COMPETITIVA**
- **TECNOLOGIA DE CULTIVO**
- **PROPIEDAD INTELECTUAL**
- **COMUNICACION**

GRUPOS REGIONALES ACSoJA

- Integración regional de las Entidades Asociadas.
- Determinación de prioridades regionales en la cadena.
- Establecer equipos de trabajo regionales que analicen la problemática actual en la cadena de soja a la luz de las prioridades establecidas.
- Proponer acciones en lo atinente a la investigación, desarrollo de programas y trabajos, nuevas relaciones en la cadena que permitan mejorar la competitividad regional.
- Propender a la integración con otras regiones realizando acciones conjuntas.

GRACIAS !!

